

ТОВ
«ДНІПРОВСЬКИЙ
ЕЛЕКТРО-МЕХАНІЧНИЙ
ЗАВОД»

DEMZ

WORLD IN DETAILS

Звіт про управління

2024р.

1. Організаційна структура та опис діяльності

ТОВ «ДЕМЗ» є юридичною особою, створено у відповідності до законодавства України, організаційно-правова форма Товариство з обмеженою відповідальністю.

Товариство самостійно здійснює свою діяльність на засадах повної господарської самостійності, має самостійний баланс, поточні рахунки у банках, круглу печатку зі своїм найменуванням, фірмовий бланк.

Товариство має як орендовані та і власні виробничі, складські, офісні приміщення.

Товариство є платником податку на загальних підставах та платником податку на додану вартість. Товариство сплачує всі податки та збори у відповідності до чинного законодавства України.

Сфера діяльності Товариства направлена на виготовлення серійних деталей з високими вимогами до точності та шорсткості поверхонь із широкого діапазону матеріалів (вуглецевих, нержавіючих, жароміцних, кольорових сталей та чавунів), а також освоює та модернізує продукцію електротехнічного призначення, апаратура локомотивної сигналізації, обладнання для неруйнівного контролю магнітопорошковим, а також широкого ряду інших видів продукції зі сталевих, чавунних виливків.

Товариство здійснює розробку конструкторської-технологічної документації на вироби та застосовує сучасні методи контролю якості деталей, що виготовляються.

Якість продукції, що виготовляється, підтверджена міжнародними сертифікатами системи менеджменту якості ISO 9001:2015 відповідно до вимог BUREAU VERITAS.

Область дії системи менеджменту якості підприємства включає “Виробництво запасних частин для машинобудування та тягового рухомого складу; помп (насосів) гідравлічних; апаратури електричної для комутації або захисту електричних ланцюгів та реле; механічна обробка чорних та кольорових металів”.

Головною стратегічною ціллю Товариства активний розвиток, посилення технічної бази, збільшення асортименту продукції, освоєння нових напрямків і ринків збуту.

Ключовими цінностями Товариства є:

- Фінансова стабільність та стійка ділова репутація;
- Стратегічний системний менеджмент;
- Ефективне управління бізнес-процесами, активами та ресурсами;

Товариство має необхідні дозволи для ведення діяльності у сфері виробництва, а саме:

- Дозвіл на виконання робіт: монтаж, демонтаж, налагодження, ремонт, технічне обслуговування, реконструкцію машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки – устаткування для видобутку у гірничорудній та нерудній галузях промисловості;
- Дозвіл виконувати монтаж, демонтаж, налагодження, ремонт, технічне обслуговування, реконструкцію машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки – гірничошахтного устаткування та устаткування для транспортування, дроблення, сортування та збагачення корисних копалин і огрудкування руд та концентратів у гірничорудній, нерудній та металургійній галузях промисловості;
- Дозвіл виконувати зварювальні, наплавні роботи;
- Ліцензія на право зберігання пального (виключно для потреб власного споживання та промислових потреб).

В своїй діяльності Товариство керується законодавством України та Статутом. Виконавчим органом Товариства є Директор. Внутрішні процедури діяльності Товариства регулюються

положеннями та інструкціями, які затверджуються Директором. Керівництво виробництвом здійснюється технічним директором, начальниками виробництва та відповідальними особами за структурними підрозділами.

Товариство орієнтується на залучення кваліфікованих фахівців, здатних пропонувати сучасні маркетингові, технологічні та управлінські рішення.

Товариство забезпечує захист та підтримку своїх співробітників, а саме своєчасною виплатою заробітної плати, надання основної, щорічної та додаткової відпустки, премій, надання одноразової матеріальної допомоги при певних життєвих обставинах, безвідсоткових позик та інших гарантій трудового законодавства, проводить періодичні атестації робочих місць за умовами праці.

Товариство забезпечує можливості та умови для кар'єрного розвитку співробітників, надаючи можливість відвідувати професійні семінари та навчання, проводить заходи для зміцнення та розвитку корпоративної культури Товариства.

Середня кількість працівників складає в кількості – 844.

Структура управління Товариства розроблена таким чином, щоб оперативно впливати на процес виробництва, починаючи із забезпечення його матеріально-технічними ресурсами і закінчуючи процесом реалізації готової продукції, а також забезпечити ритмічну та рентабельну його діяльність у напрямках, передбачених Статутом.

Організаційна структура Товариства додається (Додаток 1)

2. Результати діяльності

Першим кроком аналізу фінансових результатів є аналіз динаміки прибутку. Аналіз динаміки доходу дозволяє оцінити зростання (або спад) показників прибутку: чистий дохід від реалізації продукції, валовий прибуток, фінансовий результат до оподаткування та чистий фінансовий результат за аналізований період, а також відзначити позитивні і негативні зміни в динаміці фінансових результатів.

Для аналізу динаміки фінансових результатів скористаємося даними Звіту про фінансові результати (форма 2) ТОВ «ДЕМЗ» за 2024 рік та проведемо горизонтальний аналіз.

В результаті проведеного аналізу отримані наступні дані, представлені в таблиці.

Аналіз динаміки фінансових результатів

Показники	Рядок, Форма	Звітний період, тис. грн.	Попередній період, тис. грн.	Абсолютне відхилення, тис. грн.	Відносне відхилення, %
Чистий дохід від реалізації продукції (робіт, послуг), тис. грн..	2000, Ф2	6 200 140	2 396 686	3 803 454	158,7
Собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг), тис. грн..	2050, Ф2	4 897 157	2 128 497	2 768 660	130,0
Валовий прибуток	2090,Ф2	1 302 983	268 189	1 034 794	386
Інші операційні доходи	2120,Ф2	47 546	12 763	34 783	272,5
Адміністративні витрати	2130,Ф2	46 077	12 180	33 897	278,3

Витрати на збут	2150,Ф2	54 585	16 194	38 391	237
Інші операційні витрати	2180,Ф2	54 730	16 321	38 409	235
Фін. результат від операційної діяльності	2190,Ф2	1 195 137	236 257	958 880	406
Інші фінансові доходи	2220,Ф2	25 678	8 324	17 354	208,5
Інші доходи	2240,Ф2	352	75	277	369
Фінансові витрати	2250,Ф2	170	22	148	673
Фінансовий результат до оподаткування	2290,Ф2	1 220 997	244 634	976 363	399
24Податок на прибуток	2300,Ф2	220 403	44 317	176 086	397
Чистий фінансовий результат	2350,Ф2	1 000 594	200 317	800 277	400
Кількість проданої продукції, тис. штук		3 635	1 126	2 509	223
Кількість виготовленої продукції власного виробництва, тис. штук		3 635	1 126	2 509	223
Нематеріальні активи	1000Ф1	57	44	13	30
Основні засоби	1010,1015Ф1	432 366	47 144	385 222	817
Дебіторська заборгованість	1125, Ф1	447 235	301 712	145 523	48
Інша поточ. дебіторська заборгованість	1155, Ф1	42 433	18 734	23 699	126,5
Грошові кошти	1165, Ф1	581 085	61 481	519 604	845
Інші оборотні активи	1190, Ф1	55 912	10 542	45 370	430
Оборотні активи	1195,Ф1	1 732 349	657 224	1 075 125	164
Власний капітал	1495,Ф1	1 147 102	236 028	911 074	386
Довгострокові зобов'язання	1595,Ф1		1072	-1072	100
Поточні зобов'язання	1695, Ф1	1 044 064	487 614	556 450	114

За результатами аналізу можна зробити висновок про те, що основні показники фінансових результатів в звітному періоді значно збільшилися. Валовий прибуток виріс на 386%, а фінансовий результат в чотири рази перевищив такий же показник за минулий рік. Цьому факту сприяв великий попит на нашу готову продукцію.

Аналіз рентабельності ТОВ «ДЕМЗ» здійснюється за даними Балансу (ф 1) та Звіту про фінансові результати (форма 2) за 2024 р.

Розрахуємо основні показники:

- рентабельність реалізації;
- рентабельність витрат на виробництво;
- рентабельність власного капіталу.

Використовуючи формулу рентабельності реалізації:

(Фін. результат від операційної діяльності/Чистий дохід від реалізації продукції (робіт, послуг)*100%,

розрахуємо її та проведемо аналіз рентабельності підприємства.

Аналіз та оцінка рентабельності реалізації

Показники	Звітний період, тис. грн.	Попередній період, тис. грн.	Абсолютне відхилення, тис грн.	Відносне відхилення, %
Чистий дохід від реалізації продукції (робіт, послуг), тис. грн	6 200 140	2 396 686	3 803 454	158,7
Фін. результат від операційної діяльності	1 195 137	236 257	958 880	406
Рентабельність реалізації	19,28	9,86	9,42	95,5

За даними таблиці видно, що в звітному році рентабельність збільшилась в порівнянні з попереднім роком на 9,42 і склала 19,28%. Чистий дохід від реалізації продукції (робіт, послуг) та фін. результат від операційної діяльності збільшилися в порівнянні з попереднім роком на 3 803 454 тис. грн. та 958 880 тис грн відповідно.

Динаміка росту чистого доходу від реалізації на 158,7%, з одного боку, та динаміка росту собівартості готової продукції у цьому році на 130%, дало ефект у збільшенні валового прибутку на 386% у порівнянні з минулим роком.

Наступним основним показником рентабельності є рентабельність витрат на виробництво. Використовуючи формулу рентабельності витрат на виробництво

(Фін. результат від операційної діяльності/ Собівартість реалізованої продукції)*100%,

Розрахуємо цей показник і проведемо аналіз рентабельності витрат на виробництво:

Аналіз та оцінка рентабельності витрат на виробництво

Показники	Звітний період, тис. грн.	Попередній період, тис. грн.	Абсолютне відхилення, тис грн.	Відносне відхилення, %
Собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг), тис. грн	4 897 157	2 128 497	2 768 660	130,0
Фін. результат від операційної діяльності	1 195 137	236 257	958 880	406
рентабельність витрат на виробництво	24,4	11,1	13,3	119,8

За даними таблиці, видно, що рентабельність витрат на виробництво у звітному році збільшилась в порівнянні з попереднім роком на 13,3% і склала 24,4%. Це відбулося в результаті збільшення собівартості продукції на 130%, пов'язаний з великим попитом на нашу продукцію.

Наступним основним показником рентабельності є рентабельність власного капіталу. Розрахуємо даний показник, використовуючи формулу рентабельності власного капіталу –

$$\text{Рентабельність власного капіталу} = \frac{\text{Чистий прибуток}}{\text{Середньорічна сума власного капіталу}} * 100\%$$

Для розрахунку використовуємо дані Балансу(стр.1495) та Звіту про фінансові результати (стр.2350) ТОВ «ДЕМЗ» за 2023 рік та за 2024 рік. Проведемо аналіз.

Аналіз та оцінка рентабельності власного капіталу

Показники	Звітний період, тис. грн.	Попередній період, тис. грн.	Абсолютне відхилення, тис грн.	Відносне відхилення, %
Середня вартість власного капіталу	1 147 102	236 028	911 074	386
Фін. результат	1 000 594	200 317	800 277	400
Рентабельність власного капіталу	87,2	84,87	2,33	2,7

За результатами аналізу рентабельності власного капіталу можна сказати, що рентабельність у звітному році збільшилась в порівнянні з попереднім роком на 2,7% і склала 87,2%.

Підводячи підсумки проведеного аналізу, можна зробити висновок, що в звітному періоді в порівнянні з попереднім роком збільшились усі показники рентабельності.

Дуже важливим є аналіз витрат на виробництво продукції. Проведемо його:

Структура операційних витрат за 2023-2024 рр.

Елементи витрат	Попередній рік		Звітний рік		Відхилення (+ ; -)	
	Сума, тис. грн	Питома вага, %	Сума, тис. грн	Питома вага, %	Сума, тис. грн	Питома вага, %
Матеріальні затрати	1326017	65,04	4131170	66,16	2805153	66,71
Витрати на оплату праці	73883	3,62	423626	6,78	349743	8,32
Відрахування на соціальні заходи	14842	0,73	83570	1,34	68728	1,63
Амортизація	8187	0,4	29363	0,47	21176	0,5
Інші операційні витрати	615964	30,21	1576232	25,24	960268	22,84
Всього операційних витрат	2038893	100	6243961	100	4205068	100

Висновок: з наведених даних видно, що загалом операційні витрати зросли на 4205068 тис. грн. за рахунок збільшення витрат на оплату праці на 349743 тис. грн., відрахувань на соцзаходи на 68728 тис. грн., матеріальних витрат на 2805153 тис. грн., амортизація 21176 тис. грн. та інші операційні витрати на 960268 тис. грн.

Динаміка рівня операційних витрат

Показники	Роки		Відхилення	
	звітний	попередній	абсолютне	відносне
Чистий дохід від реалізації продукції (робіт, послуг), ЧД, тис. грн	6 200 140	2 396 686	3 803 454	158,7
Операційні витрати, Е, тис. грн	6 243 961	2 038 893	317968	43
Витрати на одну грн доходу (продукції), В, к.	1,01	0,9	0,11	12,2
Собівартість одиниці продукції, грн	1 347,22	1 890,32	-543,1	-28,73

Показник витрат на одну грн доходу (реалізованої продукції) розраховується за формулою:

$$B = \frac{E}{ЧД}$$

де, ЧД – чистий дохід від реалізації (ф. 2, рядок 2006), тис. грн.;

Е – операційні витрати (ф. 2, рядок 2550), тис. грн.

$$B_{2023} = 2\,038\,893 / 2\,396\,686 = 0,9$$

$$B_{2024} = 6\,243\,961 / 6\,200\,140 = 1,01$$

Собівартість одиниці продукції розраховується за формулою:

$$C_{од.пр} = \frac{C_{р.п}}{ОП} \quad (2.12)$$

де $C_{р.п}$ – собівартість реалізованої продукції (ф. 2, рядок 2050), тис. грн;

ОП – обсяг проданої продукції (табл. 1), т.

$$C_{2023} = 2\,128\,497 / 1\,126 = 1\,890,32$$

$$C_{2024} = 4\,897\,157 / 3\,635 = 1\,347,22$$

Таким чином, чистий дохід збільшився на 3 803 454 тис. грн. Витрати на 1 гривню товарної продукції за 2024 рік становили 1,01 грн. Собівартість одиниці продукції в звітному році становить 1 347,22 грн., що на 543,1 грн. менше ніж у попередньому році.

3. Ліквідність та зобов'язання

Фінансовий стан підприємства оцінюють на основі показників, згрупованих за такими напрямками:

– **оцінка платоспроможності і ліквідності** – визначає фінансові можливості підприємства щодо погашення заборгованості, покриття підприємством позикових коштів;

– **оцінка фінансової стійкості** – визначає співвідношення власних і залучених коштів, рівень фінансової стабільності;

– **аналіз прибутковості** – дає можливість порівняти отриманий прибуток з вкладеним капіталом, тобто визначити міру ефективності авансованого у виробництво і реалізацію капіталу;

– **аналіз ділової активності** – характеризує кругообіг засобів підприємства.

Проведемо аналіз платоспроможності та ліквідності ТОВ «ДЕМЗ» за 2024 рік

Платоспроможність – означає наявність у підприємства грошових коштів та їх еквівалентів, достатніх для своєчасного погашення своїх боргових зобов'язань.

Ліквідність – це здатність оборотних засобів перетворюватися у грошові кошти, які необхідні для нормального функціонування підприємства, тобто можливість реалізувати наявні засоби (активи) для сплати у відповідні терміни своїх першочергових зобов'язань (пасивів), а також непередбачуваних боргів.

Коефіцієнти ліквідності:

1. Коефіцієнт абсолютної ліквідності («кислотний тест») характеризує миттєву спроможність погасити короткострокову заборгованість.

$$K_{\text{аб.лік.}} = \frac{ГК + ПІ}{ПЗ} \quad (2.14)$$

де ГК – грошові кошти та їх еквіваленти (ф.1., сума рядків 1165), тис. грн;

ПІ – поточні фінансові інвестиції (ф.1., рядок 1160), тис. грн;

ПЗ – поточні зобов'язання (ф.1. рядок 1695), тис. грн.

$$K_{\text{о.л.п.р.}} = 61481 / 487614 = 0,126$$

$$K_{\text{о.л.к.р.}} = 581085 / 1044064 = 0,557$$

Коефіцієнти ліквідності на кінець звітного періоду порівняно з початком збільшилися. В цілому значення показника є оптимальним, що говорить про те, що підприємство може негайно погасити більше половини своїх короткострокових зобов'язань.

2. Коефіцієнт поточної (швидкої) ліквідності (або проміжний коефіцієнт покриття) характеризує ймовірність погашення короткострокових зобов'язань за рахунок залучення менш ліквідних активів, тих, для перетворення яких у гроші треба більше часу.

$$K_{\text{шв.лік.}} = \frac{ГК + ПІ + ДЗ}{ПЗ}$$

де ГК – грошові кошти та їх еквіваленти (ф.1., сума рядків 1165), тис. грн;

ПІ – поточні фінансові інвестиції (ф.1., рядок 1160), тис. грн;

ДЗ – розрахунки з дебіторами (ф.1., сума рядків 1125 та 1155), тис. грн.;

ПЗ – поточні зобов'язання (ф.1. рядок 1695), тис. грн.

$$K_{\text{ш.л.п.р.}} = (61481 + 301712 + 18734) / 487614 = 0,78$$

$$K_{\text{ш.л.к.р.}} = (581085 + 447235 + 42433) / 1044064 = 1,026$$

Значення коефіцієнта свідчить про змогу ТОВ «ДЕМЗ» погасити всі свої поточні зобов'язання за рахунок грошових коштів та коштів, отриманих від погашення поточної дебіторської заборгованості.

3. Коефіцієнт покриття – найбільш загальний показник ліквідності, характеризує співвідношення між усіма поточними активами та короткостроковими зобов'язаннями.

$$K_{\text{покр.}} = \frac{ОА}{ПЗ}$$

де ОА – всі оборотні активи (ф.1., рядок 1195), тис. грн;

ПЗ – поточні зобов'язання (ф.1. рядок 1695), тис. грн.

К п.п.р.= 657224/487614=1,35

К п.к.р.= 1732349/1044064=1,66

Значення коефіцієнту покриття свідчить про те, що ТОВ «ДЕМЗ» за рахунок поточних активів може погасити усі поточні зобов'язання.

Результати розрахунків зводяться в таблиці.

Платоспроможність та ліквідність підприємства

Показники	На початок року	На кінець року	Нормативне значення	Відповідність нормативу
1. Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,126	0,557	0,2 – 0,35	так
2. Коефіцієнт поточної ліквідності	0,78	1,026	>1	так
3. Коефіцієнт покриття	1,35	1,66	1,5 – 2,5	так

Отже, підсумовуючи, можна зробити висновок, що ліквідність підприємства в достатній мірі забезпечує виконання зобов'язань перед кредиторами. На основі розрахунку коефіцієнтів ліквідності, які відповідають вимогам нормативів та враховуючи прибутковість, можна зробити висновок про відмінний фінансовий стан підприємства.

Аналіз фінансової незалежності та стійкості.

Однією з найважливіших характеристик фінансового стану підприємства є його фінансова стійкість (стабільність), що характеризує незалежність від зовнішніх джерел фінансування.

Показники фінансової незалежності та стійкості (аналіз пасиву) дозволяють визначити рівновагу між власними та залученими джерелами фінансування та виявити незалежність від випадковостей ринкової кон'юнктури і партнерів.

Для оцінки фінансової стійкості використовують такі показники:

1. Коефіцієнт автономії:

$$K_{ав.} = \frac{ВК}{ВБ}$$

де ВК – власний капітал (ф.1., рядок 1495), тис. грн;

ВБ – підсумок балансу (ф.1. рядок 1300), тис. грн.

Ка п.р.= 236028/724714=0,33

Ка к.р.= 1147102/2191166=0,52

Підприємство наполовину залежне від зовнішніх джерел фінансування.

2. Коефіцієнт фінансової стійкості розраховується наступним чином:

$$K_{fin.cm} = \frac{BK + ДПК}{ВБ}$$

де ВК – власний капітал (ф.1., рядок 1495), тис. грн;

ДПК - довгострокові кредити, займи (ф.1. рядок 1595), тис. грн.;

ВБ – підсумок балансу (ф.1. рядок 1900), тис. грн.

$$K_{ст.п.р.} = (236028 + 1072) / 724714 = 0,33$$

$$K_{ст.к.р.} = (1147102) / 2191166 = 0,52$$

З розрахунків видно, що 52% активів підприємства профінансовано за рахунок власного капіталу.

3. Коефіцієнт маневреності характеризує гнучкість, маневреність використання власних коштів, характеризує питому вагу власного оборотного капіталу у загальному обсязі власного капіталу.

$$K_{ман.} = \frac{ВOK}{ВК}$$

де ВOK – власний оборотний капітал (ф.1, різниця рядків 1195 та 1695), тис. грн;

ВК – власний капітал (ф. 1, рядок 1495), тис. грн.

$$K_{м.п.р.} = (657224 - 487614) / 236028 = 0,72$$

$$K_{м.к.р.} = (1732349 - 1044064) / 1147102 = 0,6$$

Динаміка показників фінансової стійкості та незалежності

Показники	На початок року 2024 р.	На кінець року 2024 р.	Нормативне значення	Відповідність нормативу
1. Коефіцієнт автономії	0,33	0,52	> 0,5	так
2. Коефіцієнт фінансової стійкості	0,33	0,52	> 0,7	ні
3. Коефіцієнт маневреності	0,72	0,6	0,4 – 0,6	так

Фінансова стійкість ТОВ «ДЕМЗ» у 2024 році залежало від оптимального співвідношення власних та позикових коштів, ступеня залучення кредитів, раціональності вкладення фінансових ресурсів в активи підприємства.

4. Дослідження та інновації

В 2024 році у Товариства дослідження та впровадження інновацій не проводились.

5. Фінансові інвестиції

Товариство у 2024 р. не придбавало корпоративних прав.

6. Ризики та перспективи розвитку

Фактори ризику господарської діяльності підприємства не виходять за рамки ризиків, які можуть виникнути при проведенні господарської діяльності, крім ризиків спричинених з військовою агресією російської федерації проти України розпочатою вранці 24 лютого 2022 року.

Товариство розглядає ризики, пов'язані з подальшим розвитком повномасштабного військового вторгнення РФ в Україну, як такі, що свідчать про існування суттєвої невизначеності, яка може викликати значні сумніви в спроможності Товариства продовжувати подальшу діяльність на безперервній основі.

Ризик ліквідності – це ризик того, що Товариство не зможе розрахуватися по зобов'язанням при настанні терміну їх погашення. З метою контролю за ліквідністю, Товариство використовує систему бюджетування і прогнозу грошових коштів для того, щоб забезпечити наявність достатніх коштів для виконання своїх платіжних зобов'язань.

Політика Товариства полягає в забезпеченні балансу між безперервністю фінансування і раціональним витрачанням коштів для здійснення Статутної діяльності.

Інший ціновий ризик – це ризик того, що справедлива вартість або майбутні грошові потоки від фінансового інструменту коливатимуться внаслідок змін ринкових цін (окрім тих, що виникають унаслідок відсоткового ризику чи валютного ризику), незалежно від того, чи спричинені вони чинниками, характерними для окремого фінансового інструмента або його емітента, чи чинниками, що впливають на всі подібні фінансові інструменти, з якими здійснюються операції на ринку.

Ціновий ризик пов'язаний з визначенням ціни на продукцію, що реалізується Товариством, а також включає ризик у визначенні ціни на необхідні засоби виробництва, використовувану сировину, матеріали, паливо, енергію та інше.

Внаслідок цього діяльність Товариства може бути схильна до ризику у разі негативних змін у політичному і діловому середовищі.

Відсотковий ризик – це ризик того, що справедлива вартість або майбутні грошові потоки від фінансового інструменту коливатимуться внаслідок змін ринкових відсоткових ставок.

Відсотковий ризик виникає через несприятливі коливання відсоткових ставок, які призводять до підвищення витрат на виплату відсотків.

В цілях зменшення впливу ризиків на свою господарську діяльність Товариство постійно проводить:

- підвищення оборотності обігових коштів шляхом зменшення дебіторської заборгованості, що значно збільшує платоспроможність підприємства;
- вчасне погашення позик та кредитів, а також зменшення питомої ваги залучених коштів у структуру загального капіталу;
- здійснення перевірки реальності укладених договорів;
- розширення асортименту продукції та його оновлення, що в свою чергу веде до збільшення

конкурентоспроможності підприємства на ринку;

- збільшення прибутку за рахунок підвищення обсягу реалізації та шляхів зниження собівартості товарної продукції;
- фінансове планування.

Основними перспективами діяльності Товариство визначені:

- оновлення основних виробничих фондів, впровадження нового, високоефективного обладнання і прогресивних технологій;
- зниження витрат на виробництво та реалізацію продукції, підвищення рентабельності реалізованої продукції;
- підвищення обсягів виробництва основних видів продукції в натуральному вираженні та обсягів реалізації товарної продукції у грошовому вираженні зі збільшенням долі продукції з високою доданою вартістю;
- ефективне просування на внутрішньому і зовнішньому ринках збуту продукції підприємства, яка має високий рівень ліквідності;
- підвищення якості, споживчих властивостей та конкурентоспроможності готової продукції;
- розширення асортименту товарної продукції;
- планомірне проведення робіт з охорони навколишнього середовища, забезпеченню безпечного рівня забруднюючих речовин, що потрапляють до атмосфери, мінімізації виникнення промислових відходів.

Дата складання та затвердження Звіту про управління за 2024 рік - 26.02.2025р

Директор

Музикін Євген Сергійович

Головний бухгалтер

Голуб Світлана Федорівна

